



## Risk och kapitalhantering

Information enligt pelare 3 - 2020

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1 Inledning.....	4
2 Hälsinglands Sparbank.....	4
3 Organisation .....	5
3.1 Styrelse- och ledningsinformation .....	5
3.2 Mångfald .....	6
3.3 Riskutskott .....	6
3.4 Arbetsutskott .....	6
3.5 Revisionsutskott.....	7
3.6 Ersättningsutskott.....	7
4 Ersättningspolitik .....	7
5 Riskhantering.....	7
5.1 Riskstrategi och riskaptit .....	7
5.2 Tre försvarslinjer .....	8
5.3 Riskfunktionens organisation .....	8
5.3.1 Rapportering.....	8
6 Kapitalhantering.....	10
6.1 Kapitalbas .....	10
6.2 Kapitalkrav .....	10
6.3 Kapitaltäckning och kapitalbehov .....	11
7 Risker i verksamheten .....	12
7.1 Strategisk risk/ affärsrisk .....	12
7.2 Kreditrisk .....	12
7.3 Operativ risk.....	16
7.4 Likviditetsrisk.....	17
7.6 Marknadsrisk.....	19
7.7 Pensionsrisk.....	21

8 Bruttosoliditet.....	21
9 Styrelsens yttrande om riskhantering .....	22

## 1 Inledning

Denna rapport innehåller information om Hälsinglands Sparbanks ("Sparbanken/Banken"), org.nr 587500-7196, risker, riskhantering och kapital i enlighet med Finansinspektionens föreskrifter (FFFS 2014:12) om tillsynskrav och kapitalbuffertar, Finansinspektionens föreskrifter (FFFS 2010:7) om hantering av likviditetsrisker för kreditinstitut och värdepappersbolag, EU direktiv 2013/36/EU om behörighet att utöva verksamhet i kreditinstitut och om tillsyn av kreditinstitut samt EU förordning 575/2013 om tillsynskrav för kreditinstitut och värdepappersföretag (CRR).

Rapporten avser om inget annat nämns förhållandena per 2020-12-31.

Denna rapport är en del av kapitaltäckningsregelverket som bygger på tre pelare: Pelare 1 omfattar regler för att beräkna minimikapitalkrav, det vill säga det lägsta kapitalet som en bank måste ha för att täcka kreditrisker, marknadsrisker och operativa risker.

Pelare 2 omfattar krav på att banker ska dokumentera sin interna kapital- och likviditetsutvärdering (IKLU). I sin IKLU ska banken ta hänsyn till samtliga risker som banken exponeras för, inte bara de som inkluderas i minimikapitalkravet enligt pelare 1, och göra en bedömning av sitt totala kapital- och likviditetsbehov. Pelare 2 är samlingsnamnet för bankernas egna kapital- och likviditetsutvärdering och Finansinspektionens översyns- och utvärderingsprocess. IKLU-processen ligger till grund för det eventuella extra kapitalpåslag som banken behöver hålla i pelare 2 för de risker som inte täcks inom ramen för pelare 1.

Pelare 3 omfattar krav på offentliggörande av information om risker, riskhantering och kapitaltäckning. Denna rapport innehåller information som banken ska offentliggöra enligt pelare 3. Rapporten bör läsas tillsammans med årsredovisningen, och publiceras i samband med årsredovisningen på Hälsinglands Sparbanks hemsida. Rapporten har inte varit föremål för granskning av bankens revisorer. För offentliggörande av periodisk information som lämnas oftare än årligen hänvisas till bankens kvartalsvisa offentliggörande om Riskhantering och Kapitaltäckning.

Syftet med rapporten är att ge en transparent och tillförlitlig information om bankens verksamhet och därigenom skapa en förståelse för Sparbankens förutsättningar, strategier och ekonomiska ställning. Möjliga intressenter till rapporten är bland annat styrelse, ledning, medarbetare, kunder, revisorer och myndigheter.

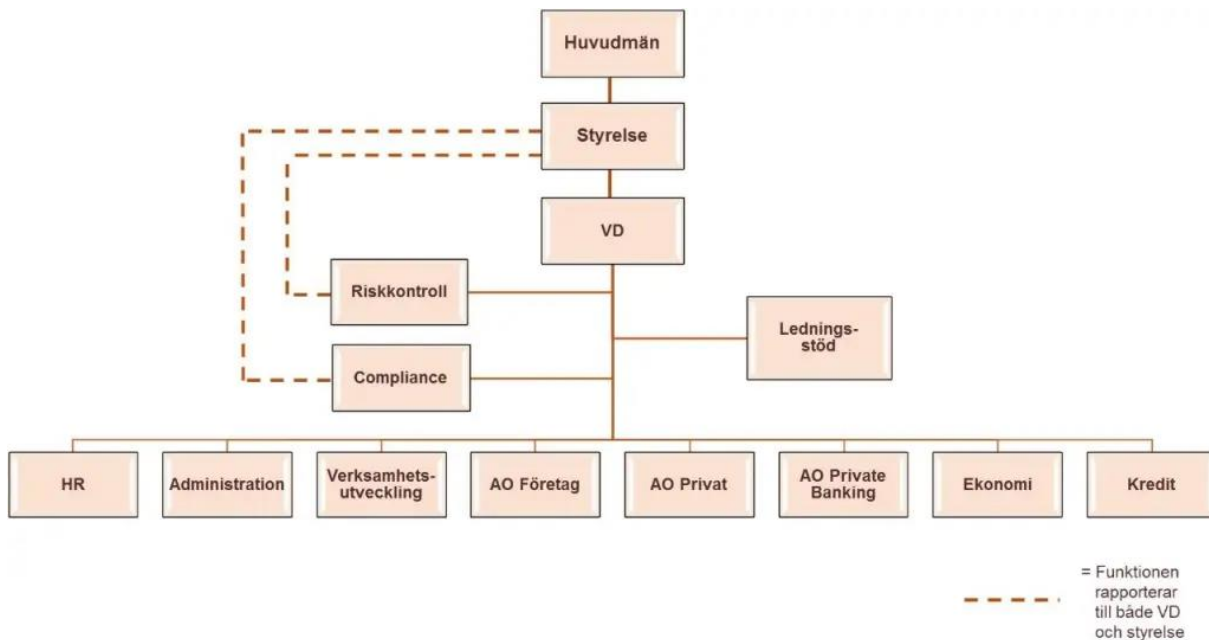
## 2 Hälsinglands Sparbank

Hälsinglands Sparbank är en fristående och stark lokalt förankrad fullservicebank. Vi vänder oss till privatpersoner, företag och organisationer samt stiftelser, som vill ha djup kunskap, ekonomisk överblick samt trygga och starka relationer.

Bankens vision är att vara banken där alla vill vara kund. Det vill banken åstadkomma genom att leva efter ledorden Engagerad, Nära, Öppen. Bankens VD, styrelse, huvudmän och medarbetare, leder och driver banken med utgångspunkt och insikt om att vi har banken till låns och därmed också har ansvar att lämna över den till kommande generationer i bästa författning.

## 3 Organisation

Nedanstående bild visar Sparbankens organisatoriska struktur.



### 3.1 Styrelse- och ledningsinformation

**Huvudmännen** företräder bankens insättare, fastställer bankens resultat- och balansräkning, beslutar om disposition av bankens vinst eller förlust samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelseledamöter.

På sparbanksstämman ska huvudmännen utse bankens styrelse, revisorer och valberedning. Huvudmännen har även ett ansvar för att övervaka sparbankens förvaltning, hålla sig uppdaterade om dess utveckling och satsningar. En huvudman har dock inte, enligt lag, samma personliga ansvar som åligger respektive styrelseledamot. Vid stämman väljer huvudmännen ordförande och vice ordförande.

**Valberedningen** ska planera för succession i styrelsen och då beakta att styrelsen som kollektiv, vid varje tid, innehar tillräcklig expertis, erfarenhet, kompetens och förståelse för bankens verksamhet och inriktning. De ska även säkerställa att styrelseledamöterna har de personliga kvaliteter, däribland professionalitet och personlig integritet, som krävs för att fullgöra uppgifterna. Valberedningen ska komma in med ett välgrundat, dokumenterat förslag till styrelsen i god tid innan sparbanksstämman. Det ingår i valberedningens uppdrag att lämna förslag på styrelsearvoden och eventuell, om det är aktuellt, ersättning för utskottsarbete.

**Styrelsen** har det yttersta ansvaret för styrning av Sparbankens verksamhet.

Styrelsen ska förvalta bankens angelägenheter i enlighet med vad som föreskrivs i vid varje tid gällande regelverk. Styrelsen utvärderar VD:s arbete och vid behov tillsätter eller entledigar VD och VD:s ställföreträdare.

**VD** ansvarar för den löpande förvaltningen av bankens angelägenheter enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Sparbanken arbetar löpande med kompetensutveckling för VD, styrelseledamöter samt övrig personal.

Ytterligare information om huvudmän, styrelseledamöterna inklusive information om andra styrelseuppdrag och VD finns tillgängligt på [Bankens hemsida](#).

### 3.2 Mångfald

Inom Hälsinglands Sparbank ansvarar styrelsen för att banken arbetar med och verkar för styrelsens mångfald. Valberedningen i sparbanken ska i sitt arbete följa Policy för styrelsens och ledningens lämplighetsbedömning och mångfald som beskriver principer och mål för styrelsens mångfald.

Enligt sparbankens reglemente ska styrelsen bestå av minst 5 och högst 7 ledamöter som är valda av huvudmännen på stämman. Det ska vid val av styrelse alltid eftersträvas att styrelsen som helhet har nödvändigt kunnande och erfarenhet om det samhälls-, affärs- och kulturförhållanden som råder i de regioner och marknadsområden där bankens huvudsakliga verksamhet bedrivs.

När styrelsen ska tillsättas ska kompetens, erfarenhet och bakgrund inom den finansiella sektorn kopplat till bankverksamhet beaktas och i synnerhet kopplat till Hälsinglands Sparbanks verksamhet. Styrelsen ska med hänsyn till Hälsinglands Sparbanks verksamhet, aktuella förhållanden och utvecklingsskede samt strategi och kommande mål ha en ändamålsenlig sammansättning som är präglad av mångsidighet, bredd och relevanta kunskaper.

Sparbankens styrelseuppdrag ska grundas på förtjänst varvid det främsta syftet är att upprätthålla och kontinuerligt förbättra effektiviteten i styrelsen samt förtroendet för bankens styrning, riskhantering och kontroll. För att kunna fullgöra detta behövs det en bredd av egenskaper, kompetenser och erfarenheter. För att uppnå det ska banken sträva efter mångfald i styrelsen avseende bland annat kön, ålder, utbildning, geografisk härkomst och yrkesmässig bakgrund.

### 3.3 Riskutskott

För att ge råd till styrelsen om frågor som har med sparbankens riskstrategi och principer för riskhantering att göra, finns det ett riskutskott i Sparbanken. Styrelsen behåller dock det övergripande riskansvaret.

Riskutskottets uppgifter består främst av följande:

- Bedöma bankens, av styrelsen årligen beslutade, riskstrategi samt riskaptiter för respektive väsentlig riskkategori som banken är exponerad för, från tid till annan.
- Övervaka implementeringen av sparbankens riskstrategi och principer för riskhantering i verksamheten.
- Bedöma och undersöka om incitamenten i ersättningssystemet tar hänsyn till sparbankens likviditet, risk, kapital samt för sparbankens resultat.
- Kontrollera att priser på tillgångar och skulder som tillhandahålls till kunder beaktar sparbankens riskstrategi och affärsmodell. Om inte, ska riskutskottet ta fram och presentera en åtgärdsplan för styrelsen.

Frekvensen för utskottets möten är 3 gånger per år eller oftare vid behov.

### 3.4 Arbetsutskott

**Arbetsutskottet** fattar beslut i kreditfrågor enligt kreditpolicyn och vad som där i gäller för styrelsen. Arbetsutskottet äger även rätt att fatta beslut i andra frågor, där extraordinär skyndsamhet är påkallad. Besluten ska protokollföras och rapporteras till styrelsen vid nästkommande styrelsemöte. Arbetsutskottet kan vara enigt för att beslut ska gälla. I arbetsutskottet ingår VD, två styrelseledamöter varav den ena ska vara ordförande eller vice ordförande, en personalrepresentant.

### 3.5 Revisionsutskott

Revisionsutskottet finns för att säkerställa att frågor om intern styrning och kontroll samt intern- och externrevision hanteras vederbörligt. Revisionsutskottet övervakar bankens finansiella rapportering, följer att internrevisionens arbete bedrivs enligt fastställd revisionsplan och går igenom externrevisionens iakttagelser av bokslutsgranskningen tillsammans med VD och ekonomichef. Styrelsen utser inom sig ledamöter i revisionsutskottet. Ledamöterna ska vara minst två till antalet, varav en ska vara ordförande. Utskottet sammanträder 4 gånger per år eller oftare vid behov. Utskottets sammanträden protokolleras och delges styrelsen.

### 3.6 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet bereder om ersättning till VD och ansvariga för kontrollfunktioner. I ersättningsutskottets arbete ingår även att förbereda styrelsens förslag till riktlinjer för fast och rörlig ersättning. Styrelsen utser inom sig ledamöter i ersättningsutskottet. Ledamöterna ska vara minst 2 till antalet, varav en ska vara ordförande. Utskottet sammanträder minst 1 gång per år eller oftare vid behov. Samtliga sammanträden protokolleras och delges styrelsen.

## 4 Ersättningspolitik

Bankens styrelse har en fastställd Ersättningspolicy där grunder och principer för ersättningar till anställda i Hälsinglands Sparbank samt hur styrelsen ska styra, analysera, mäta och kontrollera de risker som rörliga ersättningssystem kan medföra för banken, direkt (ekonomisk skada) eller indirekt (allmänhetens förtroende). Samtliga ersättningssystem ska uppfattas som sunda och rimliga, kopplade till långsiktigt värdeskapande samt innebära en väl avvägd risknivå för sparbanken.

Mer information om ersättningar och Ersättningspolicyn finns att läsa på bankens hemsida:

[www.halsinglandssparbank.se](http://www.halsinglandssparbank.se)

## 5 Riskhantering

Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om styrning, riskhantering och kontroll i kreditinstitut (FFFS 2014:1) anger att ett företag ska ha interna regler för sin riskhantering.

Genom bankens Riskpolicy fastställer styrelsen i Hälsinglands Sparbank de övergripande interna reglerna för företagets riskhantering.

Riskhanteringen i Hälsinglands Sparbank syftar till att en hög riskmedvetenhet och sund riskkultur upprätthålls och är väl integrerad i sparbankens organisations- och beslutsstruktur. Målet för sparbankens riskhantering är att identifiera, mäta och analysera samtliga risker som kan förhindra att bolaget når sina mål.

### 5.1 Riskstrategi och riskaptit

Hälsinglands Sparbanks affärsidé är att vara en fristående och lokalt förankrad fullservicebank med fokus på våra geografiska huvudmarknader (Hudiksvalls, Ljusdals, Sundsvalls och Nordanstigs kommun). Banken fokuserar på långa kundrelationer med främst medelstora och mindre kunder där närheten till och god kännedomen om kunderna är väsentliga inslag för att begränsa riskerna. Att ta väl övervägda risker för att generera intäkter är grundläggande för bankverksamheten, risken skall dock alltid vägas mot den förväntade avkastningen. Bankens löpande riskhantering syftar till att identifiera, mäta och reducera riskerna. Nedan beskrivs de riskkategorier inom vilka sparbanken möter

risker, detaljerade regler för styrning och hantering finns för respektive riskkategori fastställda i enskilda styrdokument.

- Strategisk risk/affärsrisk
- Kreditrisk
- Marknadsrisk
- Likviditetsrisk
- Operativ risk
- Pensionsrisk

## 5.2 Tre försvarslinjer

Sparbanken är organiserad utifrån principen om de tre försvarslinjerna vilket utgör utgångspunkten för ansvarsfördelningen kopplat till intern styrning och kontroll i banken

### Första försvarslinjen

I första försvarslinjen återfinns verksamheten vilka ansvarar för att utföra det dagliga operativa arbetet. Det ligger på verksamhetens ansvar att ta risker som ligger i linje med styrelsens mål och riskaptit, att sätta pris på risken samt att rapportera hur riskläget ser ut till ledningen och till andra försvarslinjen. Alla inom första försvarslinjen ansvarar för att utföra detta arbete i enlighet med såväl externa som interna regelverk.

### Andra försvarslinjen

I andra försvarslinjen återfinns bankens riskkontrollfunktion och compliancefunktion. Riskkontroll- och compliancefunktionens ansvar är att understödja första försvarslinjen i riskarbetet, övervaka och utmana utfallet av verksamhetens arbete samt utvärdera regelefterlevnad. Inom ramen för andra försvarslinjens uppgifter ingår att sätta standarder och metoder, stödja riskvärderingen samt aggregera och analysera utfall.

### Tredje försvarslinjen

I tredje försvarslinjen återfinns bankens internrevisionsfunktion. Internrevisionen ansvarar för att på styrelsens uppdrag oberoende och objektivt utvärdera och bedöma effektiviteten i bankens hela ramverk för intern styrning och kontroll, samt bidra med rekommendationer och förslag till utveckling och förbättring av densamma.

## 5.3 Riskfunktionens organisation

Funktionen för riskkontroll ansvarar för identifiering, mätning och kontroll av de risker som är relevanta i sparbankens verksamhet samt för löpande riskrapportering till styrelse och VD. Sparbankens funktion för riskkontroll är direkt underställd VD och rapporterar direkt till styrelsen/*styrelsens riskutskott* och VD. Funktionen för riskkontroll återfinns inom andra försvarslinjen.

### 5.3.1 Rapportering

Riskkontrollfunktionen ska kontinuerligt till styrelsen och riskutskottet, om ett sådant är inrättat, VD och övriga funktioner som behöver ha denna information rapportera om bankens riskexponering och dess utveckling samt regelbundet, minst kvartalsvis, till styrelsen rapportera sin bedömning såväl muntligt som skriftligt.



Riskkontrollfunktionen ska regelbundet, minst kvartalsvis, rapportera om väsentliga brister och risker till styrelsen, riskutskottet om ett sådant inrättats, och VD. Rapporterna ska följa upp tidigare rapporterade brister och risker och redogöra för varje ny identifierad väsentlig brist och risk. En konsekvensanalys och rekommendation till åtgärd ska även ingå i rapporten.

Om allvarliga brister eller brister av principiell betydelse avseende risker som sparbankens exponerats för upptäcks, ska VD ofördröjligen informeras om saken och rapport ges in till styrelsen.

## 6 Kapitalhantering

### 6.1 Kapitalbas

Enligt CRR ska Sparbanken upprätthålla en kapitalbas som vid var tidpunkt uppfyller följande minimikrav, uttryckt i procent av det riskvägda exponeringsbeloppet:

- Kärnprimärkapitalrelation om minst 4,5 procent.
- Primärkapitalrelation om minst 6 procent.
- Total kapitalrelation om minst 8 procent.

I tillägg till minimikapitalkraven ska kreditinstitut hålla en kapitalkonserveringsbuffert om 2,5 procent av riskvägda exponeringsbeloppet. Sparbanken håller från och med september 2015 en kontracyklisk kapitalbuffert utöver minimikapitalkrav och kapitalkonserveringsbuffert i enlighet med FFFS 2014:33. Den av Finansinspektionens i nuläget beslutade nivån för kontracykliska kapitalbufferten uppgår till 0 procent av det riskvägda exponeringsbeloppet.

Kapitalbasen uppgick vid årsskiftet 2020 till 831 mkr och består enbart av primärkapital.

Tabell 6.1.1 Sammanfattning av kapitalbasen

TSEK	Kapital
<i>Kärnprimärkapital: instrument och reserver</i>	
Reservfond	830 414
Fond för verkligt värde	81 123
<b>Kärnprimärkapital före lagstiftningsjusteringar</b>	<b>911 537</b>
Avräkningar aktier och andra tillskott	80 366
Värdejusteringar på grund av kraven på försiktig värdering	172
<b>Kärnprimärkapital</b>	<b>830 999</b>
<b>Primärkapital (kärnprimärkapital + primärkapitaltillskott)</b>	<b>830 999</b>
<i>Supplementärt kapital</i>	0
<b>Total kapitalbas (primärkapital + supplementärt kapital)</b>	<b>830 999</b>

### 6.2 Kapitalkrav

Beräkning av kapitalkrav är utförd i enlighet med CRR, lagen (2014:966) om kapitalbuffertar, lagen (2014:967) om införande av lagen (2014:966) om kapitalbuffertar och Finansinspektionens föreskrifter (FFFS 2014:12) om tillsynskrav och kapitalbuffertar. Bankens kontracykliska buffert är beräknad på svenska kreditriskexponeringar. Sparbanken tillämpar schablonmetoden för beräkning av kreditrisk och basmetod för beräkning av operativa risker.

Kapitalkravet för kreditrisker och operativa risker per 2020-12-31 framgår nedan.

Tabell 6.2.1 Minimikapitalkrav och riskvägda exponeringsbelopp

TSEK	Kapitalbaskrav	Riskvägt exponeringsbelopp
Kreditrisk enligt schablonmetoden		

Exponeringar mot nationella regeringar eller centralbanker	-	-
Exponeringar mot delstatliga eller lokala självstyrelseorgan och myndigheter	-	-
Exponeringar mot institut	7 057	88 211
Exponeringar mot företag	75 983	949 782
Exponeringar mot hushåll	123 225	1 540 313
Exponeringar säkrade genom panträtt i fastigheter	71 273	890 914
Fallerande exponeringar	678	8 473
Exponeringar i form av säkerställda obligationer	3 786	47 326
Aktieexponeringar	8 512	106 394
Övriga poster	5 005	62 568
<b>Summa</b>	<b>295 519</b>	<b>3 693 981</b>
<b>Kreditvärdighetsjusteringsrisk enligt schablonmetoden</b>	<b>392</b>	<b>4 900</b>
<b>Operativ risk</b>		
Operativ risk enligt basmetoden	30 686	383 571
<b>Summa</b>	<b>30 686</b>	<b>383 571</b>
<b>Totalt</b>	<b>326 597</b>	<b>4 082 452</b>

### 6.3 Kapitaltäckning och kapitalbehov

Kapitalkravet för kreditrisker och operativa risker uppgick per 2020-12-31 till 295 mkr respektive 31 mkr. Kapitalkravet för kreditvärdighetsjustering uppgick till 0,4 mkr. Med en kapitalbas på 831 mkr ger det en total kapitalrelation om 20,36 procent för banken. Primärkapitalet uppgick vid samma tidpunkt till 831 mkr vilket ger en kärnprimärkapitalrelation om 20,36 procent. Bankens har i huvudsak svenska kreditexponeringar.

Tabell 6.3.1 Kapitalkrav, kapitalbuffertar och internt bedömt kapitalbehov

TSEK	Kapitalkrav
<b>Kapitalbaskrav i Pelare 1 exklusive buffertkrav</b>	<b>332 624</b>
Varav kreditrisk	295 518
Varav marknadsrisk	6 420
Varav operativ risk	30 686
<b>Tillägg för internt bedömt kapitalbehov i Pelare 2</b>	<b>83 797</b>
varav ränterisk i bankboken	40 849
varav pensionsrisk	-
varav koncentrationsrisk	42 948
<b>Buffertkrav</b>	<b>102 061</b>
Varav kapitalkonserveringsbuffert	102 061
Varav institutsspecifik kontryckisk kapitalbuffert	-
<b>Summa</b>	<b>416 421</b>

Tabell 6.3.2 Sammanställning av kapital

	Kapital / REA
<b>Tillgängligt kapital i relation till REA</b>	
Kärnprimärkapitalrelation	20,36%
Primärkapitalrelation	20,36%
Kapitaltäckningsgrad	20,36%
Kärnprimärkapital tillgängligt att använda som buffert	12,36%
<b>Bruttosoliditetsgrad</b>	<b>10,12%</b>

## 7 Risker i verksamheten

### 7.1 Strategisk risk/ affärsrisk

#### Definition

Risk för förluster till följd av felriktade affärsbeslut, otillräckligt eller felaktigt genomförande av beslut eller oförmåga att reagera adekvat på förändringar i sparbankens omvärld.

#### Riskaptit

Banken strategiska risk/affärsrisk skall hållas på en låg nivå vilket innebär att samtliga affärsbeslut ska vara utförligt analyserade och väl övervägda innan genomförande. Bankens löpande beslut skall alltid ta hänsyn till den påverkan de kan få på bankens kapitalisering.

Bankens riskaptit för kapitalrelationen innebär att den skall vara som lägst 17,5%.

### 7.2 Kreditrisk

Kreditrisk delas upp i tre underkategorier; motpartsrisk, avvecklingsrisk och koncentrationsrisk.

Motpartrisk avser risken att sparbanken inte erhåller betalning enligt överenskommelse och/eller kommer att göra en förlust på grund av motpartens oförmåga att infria sina förpliktelser samt att ställda säkerheter inte täcker fordran. Den bakomliggande transaktionen kan t.ex. avse en kredit, en garanti, ett derivatinstrument eller ett värdepapper.

Avvecklingsrisk avser risk för förluster orsakade av att en motpart inte fullgör sitt åtagande i samband med att en transaktion går till förfall (leverans/betalning).

Koncentrationsrisk avser bland annat stora exponeringar eller koncentration till specifika motparter, sektorer eller geografier.

#### Riskaptit

Bankens kredit och placeringsportfölj skall vara väldiversifierad med en sammantagen lågriskprofil. I bankens kreditinstruktion finns aptiter och limiter beskrivna för bankens kreditverksamhet.

- Riskaptiten för motpartsrisk är låg vilket innebär att samtliga kreditbeslut ska vara väl underbyggda och analyserade samt att sparbanken ska tacka nej till osäkra motparter.

- Aptiten för koncentrationsrisk är begränsad (aptiter för branschfördelning, säkerhet, affärsområde, riskklasser mm finns i kreditinstruktionen)

#### Riskhantering

Kreditrisken är den viktigaste risken för Sparbankens både genom att kreditgivning är Sparbankens kärnverksamhet och kreditrisken utgör den största delen i beräkningen av Sparbankens kapitalkrav. Kreditrisker förekommer i hela processen vid kreditgivning och beaktas i samtliga moment som prospektering, beredning, utbetalning och under löptiden. Det är därför centralt att det finns en god hantering av kreditrisker. Detta säkerställs bland annat genom ett heltäckande regelverk för kreditgivning. Därtill är en rättvisande riskklassificering av krediterna synnerligen viktig samt även säkerställandet av att kreditriskmodellerna som används fungerar ändamålsenligt. För befintliga kreditengagemang ligger fokus på löpande utvärdering i syfte att identifiera förhöjda kreditrisker och

vidta åtgärder för att förebygga kreditförluster. I detta ingår till exempel att värdera och utvärdera säkerheterna för krediterna. Slutligen säkerställs årligen genom Bankens interna kapital och utvärderingsprocess att tillräckligt kapital hålls för att täcka oväntade kreditförluster.

### **Mätning och analys av kreditrisk**

Banken mäter sina kreditrisker löpande. Portföljen genomlyses ur flera olika dimensioner som; riskklasser, säkerheter, tillkommande volymer, osäkerhetsnivåer med mera. Banken kapitaltäckar sina kreditrisker enligt schablonmetoden.

En del i mätningen och hanteringen av kreditrisker utgörs av stresstester. Stresstesterna utförs årligen inom ramen för den interna kapital- och likviditetsutvärderingen.

### **Riskklassificering**

Riskklass prövas och fastställs i samband med beslut för kreditgivning och kredituppföljning. Riskklassen ligger till grund och påverkar omfattningen av analys och dokumentation av kunden samt hur kunden ska följas upp. Kunder med låg risk kan hanteras i en enklare och snabbare kreditprocess. Kunder med högre risk leder till ökade uppföljningskrav.

### **Säkerheter**

Sparbankens utlåningsverksamhet bedrivs främst i form av utlåning mot säkerhet i fastigheter vilket Banken har lång erfarenhet och robusta rutiner för.

### **Kreditriskjusteringar**

Sparbanken utvärderar kontinuerligt om ett nedskrivningsbehov finns, och om det finns objektiva belägg för att så är fallet så klassas fordringarna som osäkra. Som objektiva belägg på att nedskrivningsbehov föreligger och att lånet är klassat som osäkert räknar sparbanken i allmänhet betalningar som är mer än 60 dagar försenade. Andra objektiva belägg kan vara information om betydande finansiella svårigheter som kommit sparbanken till kännedom genom analys av finansiella rapporter, inkomstdeklarationer eller på annat sätt i den löpande utvärderingen av kundens kreditvärdighet som ingår som en integrerad del i sparbankens system och rutiner för att hantera kreditrisk. Eftergifter till sparbankens låntagare som görs på grund av att låntagaren har finansiella svårigheter kan också utgöra objektiva belägg om att lånet är osäkert.

**Tabell 7.2.1 Kreditkvalitet på exponeringar med anstånd**

TSEK	a	b	c	d	e	f	g	h
	Bruttovärde/nominellt värde av exponeringar med anståndsåtgärder				Ackumulerad nedskrivning, ackumulerade negativa förändringar av verkligt värde på grund av kreditrisk och avsättningar		Säkerheter och mottagna finansiella garantier för exponeringar med anstånd	
	Presterande anstånd	Nödlidande anstånd		Varav osäkra	För presterande exponeringar med anstånd	För nödlidande exponeringar med anstånd		Varav säkerheter och mottagna finansiella garantier för nödlidande exponeringar med anståndsåtgärder
		Varav fallerande						
1 Lån och förskott	29	410	410	410				
6 <i>Icke-finansiella företag</i>	13	43	43	43				
7 <i>Hushåll</i>	16	367	367	367				
<b>10 Summa</b>	<b>29</b>	<b>410</b>	<b>410</b>	<b>410</b>				

**Tabell 7.2.2 Kreditkvalitet på presterande exponeringar och nödlidande exponeringar fördelat på antal dagar i betalningsdröjsmål**

TSEK	a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l
	Bruttovärde/nominellt värde											
	Presteraende exponeringar			Nödlidande exponeringar								
		Har inte förfallit eller har förfallit ≤ 30 dagar	Har förfallit > 30 dagar ≤ 90 dagar		Förmodas inte bli betalda som inte är förfallna eller förfallna ≤ 90 dagar	Har förfallit > 90 dagar ≤ 180 dagar	Har förfallit > 180 dagar ≤ 1 år	Har förfallit > 1 år ≤ 2 år	Har förfallit > 2 år ≤ 5 år	Har förfallit > 5 år ≤ 7 år	Har förfallit > 7 år	Varav fallerande
1 Lån och förskott	5 732 431	5 728 774	3 657	15 396	3 185	611	6 131	2 991	1 235	1 200	43	13 592
4 Kreditinstitut	20 484	20 484										
5 Finansiella företag	14 676	14 676										
6 Icke-finansiella företag	2 908 885	2 905 639	3 246	6 111	1 289	264	2 662	1 413	107	416		4 678
7 Varav små- och medelstora företag(SME)	1 966 462	1 963 216	3 246	153	153							
8 Hushåll	2 788 386	2 787 975	411	9 285	1 896	347	3 509	1 578	1 128	784	43	8 914
9 Räntebärande värdepapper	879 335	879 335										
11 Offentlig sektor	377 657	377 657										
12 Kreditinstitut	501 678	501 678										
15 Exponeringar utanför balansräkningen	4 522 700	4 522 700		3 120	3 120							
20 Icke-finansiella företag	210 187	210 187		2 174	2 174							
21 Hushåll	4 312 513	4 312 513		946	946							
<b>22 Summa</b>	<b>11 134 466</b>	<b>11 130 809</b>	<b>3 657</b>	<b>18 516</b>	<b>6 305</b>	<b>611</b>	<b>6 131</b>	<b>2 991</b>	<b>1 235</b>	<b>1 200</b>	<b>43</b>	<b>13 592</b>

**Tabell 7.2.3 Kreditkvalitet på presterande exponeringar och nödlidande exponeringar fördelat på nedskrivningar, avsättningar och värdejusteringar**

TSEK	a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l
	Bruttovärde/nominellt belopp						Ackumulerad nedskrivning, ackumulerade negativa förändringar av verkligt värde på grund av kreditrisk och avsättningar					
	Presterande exponeringar			Nödlidande exponeringar			Presterande exponeringar - ackumulerade nedskrivningar och avsättningar			Nödlidande exponeringar - ackumulerade nedskrivningar, ackumulerade negativa förändringar av verkligt värde på grund av kreditrisk och avsättningar		
		Varav stadie 1	Varav stadie 2		Varav stadie 2	Varav stadie 3		Varav stadie 1	Varav stadie 2		Varav stadie 2	Varav stadie 3
1 Lån och förskott	5 732 431	5 308 623	423 808	15 396		15 396	8 441	2 182	6 529	6 655		6 655
4 Kreditinstitut	20 484	20 484										
5 Finansiella företag	14 676	14 629	47				19	18	1			
6 Icke-finansiella företag	2 908 885	2 611 108	297 777	6 111		6 111	7 107	1 854	5 253	3 525		3 525
7 Varav små- och medelstora företag (SME)	1 946 646	1 767 000	199 462	153		153	5 740	1 526	4 214	46		46
8 Hushåll	2 788 386	2 662 403	125 983	9 285		9 285	1 315	310	1 005	3 130		3 130
9 Räntebärande värdepapper	879 335	879 335					25	25				
11 Offentlig sektor	377 657	377 657					0	0				
12 Kreditinstitut	501 678	501 678					25	25				
15 Exponeringar utanför balansräkningen	4 522 700	4 296 831	225 869	3 120		3 120	1 076	273	803	748		748
20 Icke-finansiella företag	210 187	187 955	22 232	2 174		2 174	269	118	151	390		390
21 Hushåll	4 312 513	4 108 876	203 637	946		946	807	155	652	358		358
<b>22 Summa</b>	<b>11 134 466</b>	<b>10 484 789</b>	<b>649 677</b>	<b>17 905</b>	<b>0</b>	<b>17 905</b>	<b>9 542</b>	<b>2 480</b>	<b>7 062</b>	<b>7 403</b>		<b>7 403</b>

## 7.3 Operativ risk

### Definition

Risken för förluster till följd av ej ändamålsenliga eller fallerade processer, människor, system eller yttre händelser, inbegripet legala risker.

### Riskaptit

Banken har en låg aptit för operativa risker och skall hållas på lägsta möjliga nivå med beaktande av bankens strategier, affärsmål, sparbanksidén, affärsmässighet, gällande lagar och regelkrav samt möjlighet att absorbera förluster via det egna kapitalet. De operativa riskerna i verksamheten skall hållas på en sådan nivå så att de operativa förlusterna inte överstiger 1,5 mkr per verksamhetsår.

### Metod för beräkning av operativa risker



Hälsinglands Sparbank följer basmetoden för operativ risk. Den gäller som grundregel alla som inte anmält eller ansökt om att använda någon av de andra metoderna. Basmetoden ger ett kapitalkrav beräknat på 15 % av den genomsnittliga bruttointäkten de 3 senaste räkenskapsåren.

## **Hantering av operativa risker**

### **Incidenthantering**

En incident är en händelse eller avvikelse som har eller riskerar att få en negativ inverkan på företagets verksamhet, tillgångar eller förtroende. Incidenten kan medföra en direkt eller indirekt kostnad och kan inträffa i en avgränsad del av verksamheten, eller påverka en större del av verksamheten. Alla incidenter ska dokumenteras, analyseras samt rapporteras till närmaste chef och till funktionen för riskkontroll eller till compliancefunktionen.

### **Beredskap och kontinuitetsplanering**

Sparbanken har upprättat kontinuitets- och beredskapsplaner för de kritiska processer som Sparbanken identifierat. Planernas syfte är att säkerställa förmågan att upprätthålla verksamhet och begränsa förlusterna i händelse av en allvarlig störning. Planerna uppdateras och testas årligen.

### **Självutvärdering**

Självutvärdering ska ske innan eller i koordination med bankens affärs- och verksamhetsplanering, bl a för att öka medvetenheten om de operativa riskerna, samt möjliggöra åtgärder inom aktuell budget. Vid behov kan självutvärderingen användas som ett ad-hoc verktyg för riskvalidering.

Bankens verksamhet ska regelbundet, minst årsvis, mäta och analysera de väsentliga operativa riskerna utifrån sannolikhet och konsekvens i enlighet med fastställd riskvärderingsmodell.

### **Godkännandeprocess för nya produkter (NPAP)**

Sparbanken har en process för nya eller förändrade produkter, aktiviteter, processer och system. Det är varje verksamhets-/produktansvarigs ansvar att alla nya/förändrade produkter är godkända enligt NPAP innan implementation/lansering. Godkännandet av produkten baseras på ett beslutsunderlag som innehåller identifiering av risker från alla de delar av organisationen som ska hantera den nya/förändrade produkten.

## **7.4 Likviditetsrisk**

### **Definition**

Med likviditetsrisk avses risken att sparbanken inte kan infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt. Likviditetsrisken innefattar även att ett finansiellt instrument/värdepapper inte omedelbart kan omsättas i likvida medel utan att förlusten i värde eller avyttringskostnaderna blir för stora och risken för att sparbankens finansiering via inlåning, upplåning inkl. erforderliga lånelimiten ej kan lösas.

## **Riskaptit**

Bankens riskaptit är låg vad gäller likviditetsrisken, banken skall alltid hålla de båda likviditetstäckningsmått LCR och NSFR på en nivå som minst är 120%. Bankens utlåning finansieras genom inlåning från våra kunder samt bankens egna kapital, bankens bolagsform medför begränsade möjligheter att ta in externt kapital.

Banken följer dagligen likviditetssituationen och har en beredskapsplan för hantering av likviditeten som utlöses vid enligt beredskapsplanen givna nivåer. Det som främst påverkar bankens likviditet är förhållandet mellan in och utlåning.

## **Riskhantering**

Sparbanken ska långsiktigt eftersträva att relationen mellan posterna utlåning och inlåning till allmänheten hålls på en balanserad nivå. Därför ska relationstalet mellan inlåning till allmänheten och utlåning från allmänheten aldrig understiga 100 %.

Sparbankens överskottslikviditet placeras i första hand på checkräkningen via Swedbank. Saldot på checkräkningen är främst till för att möta de normala svängningarna under månaderna (dock med beaktande av regelverket för stora exponeringar). Eventuell ytterligare likviditet placeras i enlighet med sparbankens Finanspolicy.

Sparbanken ska ha en effektiv fördelning mellan tillgångars löptider för att säkerställa att likviditetsbehovet är tillfredsställt.

Genom uppfyllande av den i Likviditetspolicyn angivna nivå på likviditetsreserven, anser styrelsen att sparbanken kan bemöta tidsperioder med stora uttag.

## **Likviditetsreserv**

Sparbanken ska ha en likviditetsreserv. Likviditetsreserven hålls för att säkra sparbankens betalningsförmåga kopplat till sina åtaganden i det fall de källor till likviditet som vanligtvis används bortfaller eller försämras.

I sparbanken ingår följande tillgångar i likviditetsreserven:

### **Likviditet (Enligt CRR 416 och EBA BS 2013 413)**

- **Kassa**
- **Level 1A**  
Stat, Multilaterala banker, kommuner och landsting eller av dessa garanterade obligationer
- **Level 1B**  
Säkerställda obligationer med emitterad volym över 500 MEUR
- **Level 2A**  
Säkerställda obligationer eller företagsobligationer lägst rating AA- -med emitterad volym över 250 MEUR
- **Level 2B**  
Företagsobligationer lägst rating BBB- med emitterad volym över 250 MEUR

### **Övriga likvida medelmotpart som ej uppfyller kriterierna ovan (-exempelvis finansiellmotpart)**

- Inräknas ej i likviditetsreserven

Tillgångarna får inte vara ställda som säkerheter eller ha annan typ av förbehåll.

Styrelsens uppfattning är att likviditetsreserven om 10 % av inlåningen från allmänheten är en likviditetsnivå som säkerställer att sparbanken kan uppfylla sina åtaganden.

Som ett led i att begränsa likviditetsriskerna, ska aldrig relationen mellan inlåning till allmänheten och utlåning från allmänheten understiga 100 %.

Sparbanken finansierar utlåningen till största delen via inlåning från allmänheten och har en checkräkningskredit via Swedbank för att på kort sikt kunna skapa likviditet.

Tabell 7.4.1 Likviditetsreserv

TSEK

<b>Sparbankens likviditetsreserv</b>	<b>1 523 702</b>
Kassa	5 511
Svenska staten	668 834
Kommunobligationer	377 657
Säkerställda obligationer	471 700
<b>Andra likviditetsskapande åtgärder</b>	<b>575 041</b>
Swedbankaktier, marknadsvärde	171 503
Onoterade aktier	14 399
Övriga omsättningsbara värdepapper	29 978
Tillgodohavande i bank	359 161
<b>Sparbankens finansieringskällor</b>	<b>6 926 581</b>
Inlåning allmänhet	6 846 089
Varav annan valuta omräknat till SEK	20 515
Inlåning finansiella institut	74 403
Postväxlar	6 089
<b>Övrig information</b>	
Utlåningsvolym	5 709 754
Kvot inlåning/utlåning	119,9%
Kvot likviditetsreserv/inlåning	22,25%

### **Beredskapsplan och stresstester**

Sparbanken har fastställt en beredskapsplan för hantering av likviditetsrisker som innehåller beskrivning av händelser och likviditetsnivåer som föranleder att beredskapsplanen träder ikraft, hur detta eskaleras samt hur situationen och konsekvenser ska hanteras. Planen innehåller en konkret handlingsplan för hantering av likviditetsrisker och omfattar tillvägagångssätt för att täcka negativt kassaflöde i krissituationer. Planen för likviditetsrisk baserar sig på en initial analys och därefter på regelbundet genomförda stresstester.

Ekonomichef ansvarar för att genomföra löpande stresstester av sparbankens likviditetssituation samt för att ställa dessa i relation till upprättad beredskapsplan. Om det i stresstest identifieras en väsentlig förändring i sparbankens likviditetssituation eller beredskap för att hantera likviditetsrisker ska detta rapporteras till styrelsen. Beredskapsplanen för likviditetsrisk ska uppdateras bland annat utifrån resultat från genomfört stresstest.

Limiter för likviditetsrisk finns fastställda i Beredskapsplan för likviditetsrisker.

## **7.6 Marknadsrisk**

### **Definition**

Risk för förluster till följd av negativa ränte-, pris-, och valutakursförändringar där verkligt värde på eller framtida kassaflöden från en finansiell position varierar på grund av förändringar i marknadspriser. I

finansiell verksamhet utgörs de viktigaste marknadsriskerna ränterisker, valutarisker och aktiekursrisker (prisrisk). I sparbankens fall utgör ränterisken och aktiekursrisk de övervägande marknadsriskerna.

### **Riskaptit**

Bankens riskaptit för marknadsrisk är låg och skall i rimlig utsträckning begränsas. Placeringar skall endast ske i produkter/marknader där banken väl förstår riskbilden. Banken skall inte exponeras för valutakursrisk. Bankens enda godkända placering i noterade aktier är Swedbankaktier som betraktas som ett strategiskt innehav och därför fastställs ingen gräns för aktiekursrisken. Bankens riskaptit för ränterisken vid 200 baspunkters ränteförändring uppgår till 5% av kapitalbasen.

### **Riskhantering**

Ekonomichef är ansvarig för den löpande finansförvaltningen och därmed den operativa dagliga hanteringen av stora delar av Bankens marknadsrisk. Vidare är den oberoende riskfunktionen ansvarig för att kontrollera riskerna.

### **Marknadsrisk i likviditetsportföljen**

I likviditetsportföljen ingår Bankens likviditetsreserv. Likviditetsreserven uppfyller Finansinspektionens krav (FFFS 2012:6) på medräkningsbarhet enligt LCR.

### **Marknadsrisk i placeringsportföljen**

Överlikviditet som inte behövs för den löpande verksamheten placeras i räntebärande obligationer, eller andra finansiella instrument i enlighet med bankens Finanspolicy. Dessa tillgångar ingår i placeringsportföljen.

### **Aktiekursrisk**

Med aktiekursrisk avses att värdet av placeringar i aktier påverkas negativt vid förändrade aktiekurser. Hälsinglands Sparbank har ett strategiskt aktieinnehav i Swedbank som uppgår till 1 190 000 st aktier. Aktierna marknadsvärderas och är bokförda till 171 503 tkr. Aktieinnehavet är långsiktigt och strategiskt för att trygga leverans av produkter och tjänster, inte minst IT-tjänster till Hälsinglands Sparbank. Därutöver har banken aktier i Sparbankernas Försäkrings AB, 1 437 st aktier till ett redovisat värde 1 842 tkr samt Indecap A 25 st aktier till ett redovisat värde 12 608 tkr och Indecap B 221st till ett redovisat värde 5 tkr.

Tabell 7.6.1 Aktiekursrisk

TSEK	Antal	Börsvärde	Redovisat värde
Swedbank A	1 190 000	171 503	171 503
Sparbankernas Försäkring AB	1 437		1 842
Indecap A	25		12 608
Indecap B	221		5

### **Valutarisk**

Valutarisk uppstår till följd av att tillgångar och skulder i samma utländska valuta storleksmässigt inte överensstämmer. Enligt Hälsinglands Sparbanks Finanspolicy skall några valutakursrisker inte förekomma i verksamheten. För kundaffärer i utländsk valuta som banken gör anlitas Lokalt utlandssystem (LUS) via Swedbank Markets och då uppstår inte någon valutarisk i banken. LUS innebär att Swedbank AB övertar valutarisken och någon motpartsrisk bedöms därför inte finnas. Banken säljer inte längre utländsk valuta vilket gör att något handelslager inte längre finns.

## Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan således dels bestå av förändring i verkligt värde, prisrisk, dels förändringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Långa räntebindningstider motverkar kassaflödesrisken men ökar prisrisken. Kortare räntebindningstider motverkar prisrisken men ökar kassaflödesrisken. Med ränterisk avses risken att marknadsvärdet på sparbankens fastförräntade tillgångar sjunker när marknadsräntan stiger.

Bestämmelser som begränsar denna risk återfinns i bankens Finanspolicy. En annan form av ränterisk är inkomstrisken, dvs. att räntenettet försämras i förändrat ränteläge. Maximal genomsnittlig duration får vara 3 år. Per 2020-12-31 uppgick durationen till 2,69. Vid beräkning av ränterisken skall Sparbankens hela balansräkning beaktas.

Enligt policy för styrning, riskhantering och kontroll får ränterisken uppgå till max 5 % av kapitalbasen. Gränsen för limiten omprövas och analyseras minst årligen.

Bankens har under året haft som strategi är att lägga löptider upp till 3 år i egen portfölj och att placera längre löptider i Swedbank Hypotek. Sparbanken har som strategi att säkra exponeringen i utlåning med fast ränta genom att omvandla dessa kassaflöden från fast till rörlig ränta med ränteswappar där banken betalar fast ränta och erhåller rörlig ränta.

## 7.7 Pensionsrisk

Sparbanken saknar tillräcklig information för att möjliggöra en beräkning enligt IAS 19 och redovisar därför dessa pensionsplaner som avgiftsbestämda. Sparbankens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas.

Sparbankernas Riksförbund har efter dialog med FI föreslagit en förenklad metod för att beräkna kapitalkravet för pensionsrisk, Hälsinglands Sparbank har valt att använda denna metod. Den förenklade metod som används utgår från FI:s så kallade trafikljusmodell som SPK omfattas av. I den räknas ett trafikljuskapitalkrav fram för SPK efter att tillgångar och pensionsskuld utsatts för ett stressat scenario. Detta kapitalkrav jämförs sedan med tillgänglig kapitalbuffert och överskottet mellan kapitalbuffert och trafikljuskrav benämns nedan trafikljusöverskott (TLÖ).

I och med att bankverksamhet bedöms som mer riskfylld än SPK:s verksamhet så vill FI ha ett "banktillägg" på stresstesterna i trafikljuset. Kapitalkravet enligt trafikljuset räknas därför upp med 20%. Dessutom så tillkommer en riskmarginal om 8% av den s.k. bästa skattningen av pensionsskulden. I vår modell ska sedan det totala beräknade banktillägget jämföras med SPK:s TLÖ för att skatta det totala kapitalkravet för bankernas pensionsrisk.

Om banktillägget överskrider TLÖ ges det totala kapitalkravet av det överskjutande beloppet. Underskrider banktillägget TLÖ så sätts kapitalkravet till noll.

Hälsinglands Sparbanks andel av den totala pensionsskulden i SPK multipliceras med det totala kapitalkravet för att få bankens kapitalkrav för pensionsrisk.

## 8 Bruttosoliditet

Bruttosoliditetsmålet är ett nytt instrument för EU:s medlemsstater och därför införs kraven gradvis, vilket också är i linje med Basel 3-överenskommelsen. Från och med 1 januari 2015 ska ett företag fyra gånger per år offentliggöra information om företagets bruttosoliditet, enligt FFFS 2014:12, beräknad enligt förordning (EU) nr 575/2013 om tillsynskrav för kreditinstitut och värdepappersföretag.

Bruttosoliditet är ett icke riskvägt mått och utgör ett komplement till de övriga kapitaltäcknings- och likviditetskraven. Bruttosoliditetsmättet uttrycks som kvoten mellan bankens egna kapital och dess totala tillgångar, inklusive åtaganden som ligger utanför balansräkningen.

Genom att måttet inte tar hänsyn vare sig till vem eller vad man lånar ut, kommer det i praktiken att fungera som en säkerhetsspärr. Detta sätter ett tak för hur mycket ett institut får belåna sig, dvs. finansiera sina tillgångar med skuld (t.ex. obligationslån eller insättningar från allmänheten) istället för eget kapital (t.ex. aktiekapital). Även i de fall där verksamheten anses vara relativt riskfri.

Bruttosoliditetsmättet ska dessutom bidra till att banken inte underskattar sina risker till följd av felaktiga riskvikter.

Bruttosoliditeten beräknas som kvoten av kärnprimärkapitalet i förhållande till bankens totala exponering inklusive åtaganden utanför balansräkningen.

Givet att bruttosoliditetskravet ska tjäna som en säkerhetsspärr för det riskvägda kapitaltäckningskravet och kalibreras därefter behöver alltså det totala kravet, sättas på en lämplig nivå. Den indikativa nivån som myndigheterna diskuterat uppgår till på 3 procent av kärnprimärkapital, under nuvarande förutsättningar.

Bankens bruttosoliditet per 2020-12-31 uppgår till 10.12%.

## 9 Styrelsens yttrande om riskhantering

Styrelsen för Hälsinglands Sparbank ställer sig bakom den i detta dokument beskrivna riskhanteringen och anser att den uppfyller de krav som kan ställas på denna i förhållande till bankens riskprofil och beslutade strategiska planer.