

# Ersättningspolicy

## Inkl. Bilaga Riskanalys inklusive beräkningsmodell för rörliga ersättningar

Fastställd av styrelsen: 2023-01-31

Ersätter tidigare: 2022-03-24

Senast faktaändrad: 2022-03-24

Dokumentägare: HR-ansvarig

Fastställelse och revision: Årligen

### Externa regelverk

- FFFS 2011:1 om ersättningsystem i kreditinstitut, värdepappersbolag och fondbolag med tillstånd för diskretionär portföljförvaltning,
- FFFS 2014:1 om styrning, riskhantering och kontroll i kreditinstitut,
- FFFS 2018:10 om försäkringsdistribution,
- Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 575/2013 om tillsynskrav för kreditinstitut och värdepappersföretag (Capital Requirements Regulation, CRR),
- Kommissionens delegerade förordning (EU) nr 604/2014 vad gäller tekniska standarder för tillsyn avseende kvalitativa och kvantitativa kriterier för att fastställa personalkategorier vars yrkesutövning har väsentlig inverkan på ett instituts riskprofil.
- Lag (2018:1219) om försäkringsdistribution.
- Förordning (2018:1231) om försäkringsdistribution.
- EU:s direktiv 2014/65/EU (MiFID II)
- FFFS 2016:29 om verksamhet med bostadskrediter, kap 3 5-6§§.
- Riktlinjer om ersättningspolicy och ersättningspraxis för försäljning och tillhandahållande av bankprodukter och banktjänster till konsumenter, GL/2016/06
- Riktlinjer ersättningspolicy och ersättningspraxis, ESMA/2013/606
- EU:s förordning 2019/2088 (disclosureförordningen)
- Kapitalkämningsdirektiv (213/36/EU) Artiklarna 74.3 och 75.2
- EBA:s riktlinjer för intern styrning (EBA/GL/2021/05)
- EBA:s riktlinjer för lämplighetsprövningen av ledamöter i ledningsorgan och ledande befattningshavare (EBA/GL/2021/06, ESMA 35-36-2319)
- EBA:s riktlinjer för en sund ersättningspolicy enligt direktiv 2013/36/EU (EBA/GL/2021/04)

## 1. Allmänt

### 1.1 Bankens storlek, verksamhetens art, omfattning och komplexitet

Bergslagens Sparbank AB, nedan kallad banken, är ett självständigt sparbanksaktiebolag, helägd av Sparbanksstiftelsen Bergslagen, vars verksamhetsområde omfattar fyra kommuner. Banken har sju kontor och bedriver en traditionell sparbanksrörelse riktad till privat- och företagskunder.

Verksamheten innefattar huvudsakligen utlåning, inlåning, finansiell rådgivning och försäkring. Banken bedriver inte egen handel med värdepapper. Antalet anställda är cirka 65 årsarbetare.

Policyn grundas på en genomförd och dokumenterad riskanalys inklusive beräkningsmodell för rörliga ersättningar i banken. Se särskild bilaga 1 *Riskanalys inklusive beräkningsmodell för rörliga ersättningar*.

## 1.2 Definitioner

**Ersättning:** Alla ersättningar och förmåner till en anställd (t.ex. fast ersättning som kontant lön och andra kontanta ersättningar, ersättningar i form av aktier eller aktierelaterade instrument, pensionsavsättningar, avgångsvederlag, bilförmåner).

**Rörlig ersättning:** Ersättning som inte på förhand är fastställd till belopp eller storlek. Som rörlig ersättning räknas inte provisionsbaserad lön som är utan koppling till sådana framtida riskåtaganden vilka kan komma att ändra företagets resultat- eller balansräkning.

Definitioner av övriga termer och beteckningar i denna policy återfinns i FI:s föreskrifter (FFFS 2011:1) om ersättningssystem i kreditinstitut, värdepappersbolag och fondbolag med tillstånd för diskretionär portföljförvaltning.

**Anställda vars arbetsuppgifter har en väsentlig inverkan på bankens riskprofil:** Anställda vars arbetsuppgifter företaget har identifierat ha en väsentlig påverkan på bankens riskprofil som banken har identifierat enligt FFFS 2011:1 2 kap. 3 § eller enligt kommissionens delegerade förordning (EU) 604/2014 av den 4 mars 2014 som kompletterar Europaparlamentets och rådets direktiv 2013/36/EU vad gäller tekniska standarder för tillsyn avseende kvalitativa och kvantitativa kriterier för att fastställa personalkategorier vars yrkesutövning har väsentlig inverkan på ett instituts riskprofil. Se bilaga 1.

**Verkställande ledning:** VD, vVD och andra personer i bankens ledningsgrupp eller liknande organ som är direkt ansvariga inför styrelsen eller VD.

**Kontrollfunktion:** Bankens funktion eller funktioner för riskkontroll, regelefterlevnad (Compliance) och internrevision eller motsvarande.

## 2. Syfte

Syftet med denna policy är att ange grunder och principer för hur ersättningar till anställda i banken ska fastställas samt hur styrelsen ska styra, analysera, mäta och kontrollera de risker som ersättningssystem kan medföra för banken.

Bankens långsiktiga huvudmålsättning är att bedriva verksamhet så att bankens förmåga att fullgöra sina förpliktelser (soliditet och likviditet) inte äventyras. Detta innebär även riskhantering, sundhet och öppenhet (genomlysning).

Bankens verksamhet utförs av anställda tjänstemän som kan ha rörlig ersättning utöver lön. Syftet med rörlig ersättning är att stödja och motivera medarbetare till att uppnå av banken uppsatta mål. Rörliga ersättningssystem för anställda får aldrig innebära att bankens långsiktiga huvudmålsättning äventyras.

Alla ersättningssystem ska uppfattas som sunda och rimliga och innebära en väl avvägd risknivå för banken.

INTERN

## 3 Styrning

### 3.1 Styrelsens ansvar

Ersättningssystem till anställda är styrelsens angelägenhet och ansvar liksom riskanalys, tillämpning och uppföljning. Styrelsen ansvarar för att sätta ramarna för bankens ersättning och styrelsen ska besluta om samtliga rörliga ersättningar i banken. Oavsett vem som tar beslut för ersättning ska den vara inom ramarna för ersättningssystemet och ersättningspolicyn. Styrelsen ska dock alltid besluta om ersättning till dels verkställande ledning och dels till eventuella anställda med ansvar för kontrollfunktioner. Detta påverkar dock inte bankens skyldigheter enligt tillämplig avtals- och arbetsrätt, eller har någon inverkan på de rättigheter som arbetsmarknadens parter har vid kollektivavtalsförhandlingar.

Till grund för styrelsens beslut av ersättningssystem ska ligga en av styrelsen fastställd riskanalys, bifogad till denna policy som bilaga 1. Syftet med riskanalys är att identifiera anställda vars arbetsuppgifter kan ha en väsentlig inverkan på bankens riskprofil samt att bedöma riskerna med bankens ersättningssystem.

### 3.2 Ersättningsutskott

Inom styrelsen ska finnas ett ersättningsutskott med ledamöter som inte är anställda av banken. Denna funktion ska ha tillräcklig kunskap och erfarenhet av riskbedömning för att självständigt kunna bedöma ersättningspolicyn och ersättningssystemets lämplighet. Styrelsen har, enligt *Instruktion Arbetsordning för styrelsen*, utsett ett ersättningsutskott med ansvar att bereda frågor avseende bland annat ersättning till verkställande ledning. Ersättningsutskottet ska säkerställa att ersättningssystemet överensstämmer med bankens affärsstrategi, mål, värderingar och långsiktiga intressen. I beredningen ska hänsyn tas till kunders, investerares och övriga intressenters långsiktiga intressen. Inför bankens styrelse ansvarar ersättningsutskottet vidare för att bereda och besluta avseende nivå för lönerevision för bankens anställda. Beredningen utgår utifrån historiskt utfall i banken, branschen, övriga större avtalsområden samt närliggande sparbanks nivåer. Den information som behövs för att kunna utföra uppgifterna ovan ska lämnas till ersättningsutskottet av VD.

### 3.3 Intern kapital- och likviditetsutvärdering

Styrelsens bedömning av ersättningssystemet ska vara integrerad med bankens interna kapitalutvärdering och likviditetsutvärdering (IKLU).

## 4. Bankens ersättningssystem

Bankens ersättningssystem får inte innehålla några incitament som medför att personal sätter sina egna eller bankens intressen före kundens. I samband med fastställande av rammar och mål för ersättning till anställda ska en bedömning göras om ersättningssystemen kan vara till skada för bankens kunder och hur denna risk ska mitigeras.

Ersättningssystemet får inte innehålla kriterier som är länkade till ett kvantitativt mål relaterat till produkter och tjänster eller som är relaterat till en specifik produkt eller grupp av produkter som ger högre intjäning till banken eller för den anställde till skada för bankens kunder.

Förhållandet mellan fast och rörlig ersättning ska vara balanserad och ta hänsyn till kundernas intresse.

Principen ska vara att det är den fasta delen av lönen som är den primära ersättningen medan den rörliga ersättningen är en möjlighet för den anställde att erhålla en sekundär ersättning.

#### **4.1 Integrering av hållbarhetsrisker**

I bankens ersättningspolicy integreras hållbarhetsrisker genom att banken endast tillåter ersättning, fast som rörlig, som är neutral i ett hållbarhetshänseende. Bankens anställda ska följaktligen inte kunna påverka sin ersättning baserat på exponering mot mer eller mindre hållbarhetsrisk i samband med investerings- eller försäkringsrådgivning. De principer som styr bankens ersättningssystem ska således ur ett generellt perspektiv betraktas som sunda och välavvägda. Mer att läsa om hållbarhet finns på bankens hemsida under "om oss - hållbarhet".

#### **4.2 Könsneutralitet**

Bankens ersättningspolicy är könsneutral. Ersättningssystemet bygger på att kvinnor och män får lika lön (dvs. samma grund- eller minimilön och förmåner som följer av anställningen direkt eller indirekt) för lika arbete eller likvärdigt arbete. Det finns en nolltolerans mot alla former av diskriminering på grund av såväl kön, som av andra grunder.

Utöver att ersättningssystemet bygger på att män och kvinnor får lika lön för lika eller likvärdigt arbete säkerställs lika möjligheter för personal oavsett kön, vilket innebär att män och kvinnor erbjuds samma möjligheter i fråga om anställning och yrke. Detta är en grundförutsättning för att uppnå könsneutralitet i ett långsiktigt perspektiv. Könsneutraliteten vad gäller löneskillnader och karriärhänseende gäller för samtliga medarbetare och ledande befattningshavare.

#### **4.3 Beslut**

Beslut om fast ersättning (lön) till anställda i den verkställande ledningen fattas av styrelsen och bereds av ersättningsutskottet efter samråd med VD och ska följa bankens lokala löneprinciper för samtliga anställda. Fasta ersättningar (lön) till chefer, som inte ingår i den verkställande ledningen, fattas av Rörelsechef. Fasta ersättningar (lön) till övriga anställda fattas av närmaste chef.

Beslut om rörlig ersättning till samtliga anställda som omfattas av bankens rörliga ersättningssystem fattas av styrelsen.

#### **4.4 Balans mellan fast och rörlig ersättning**

Om ersättningen innefattar en rörlig del ska det finnas en lämplig balans mellan den fasta och den rörliga delen. Principen ska vara att det är den fasta delen av lönen som är den primära ersättningen medan den rörliga ersättningen är en möjlighet för den anställde. Den rörliga ersättningen ska således kunna bestämmas till noll.

#### **4.5 Fast ersättning**

Banken strävar efter att den fasta ersättningen ska utgöra grundkompensation för prestation och uppfyllandet av relevanta mål. All ersättning ska vara individuellt bestämd, könsneutral och sättas med syfte att kunna rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. Se *Instruktion Personal- och arbetsmiljöpolicy* samt bankens *Löneprinciper*.

#### **4.6 Rörlig ersättning**

Ett beslut om att anställda i banken ska erhålla rörlig ersättning ska grunda sig på en bedömning av huvudsakligen riskjusterade vinstmått varvid nuvarande risker, framtida risker och faktiska kostnader för hållande av kapital och likviditet ska beaktas. Den rörliga ersättningen ska innehålla ett maximalt belopp som kan utgå. Andelsbeloppet begränsas till maximalt ett prisbasbelopp plus 10.000kr per heltidsanställd.

Rörlig ersättning utgår inte då bankens rörelseresultat understiger en nivå som styrelsen årligen definierat, se vidare bilaga 1.

Rörlig ersättning i banken sker genom avsättningar till stiftelsen Guldeken efter beslut av styrelsen. En förutsättning för att styrelsen ska bevilja avsättning till resultatandelssystemet är att banken lever upp till de legala krav som gäller för kapitalbasen.

Avsättning får endast ske i enlighet med de kriterier som årligen fastställs av styrelsen. Rörlig ersättning ska enbart grundas på bankövergripande och huvudsakligen riskjusterade mål. Om målen inte uppnås kan ersättningen utgå helt. Alla anställda som omfattas av resultatandelssystemet erhåller lika ersättning, justerat efter tjänstgöringsgrad. Utbetalning av resultatandel ur Guldeken sker tidigast efter fem års fondering.

Rörlig ersättning i annat fall kan undantagsvis förekomma efter beslut av styrelsen.

##### **4.6.1 Särskilt om ersättningar till anställda som i sin yrkesroll erbjuder och tillhandahåller investerings- och försäkringsprodukter samt de som leder eller ansvarar för detta arbete inom Sparbanken**

Bankens system för ersättningar till anställda som tillhandahåller investerings- eller försäkringsprodukter, inklusive de som är direkt ansvariga för detta arbete, får inte vara utformat på ett sätt som förhindrar banken från att uppfylla kraven på att agera på ett sätt som är ärligt, rättvist och professionellt. Ersättningsystemet får inte vara utformat på ett sätt som möjliggör intressekonflikter, vilka kan ha en negativ effekt på kunden.

##### **4.6.2 Särskilt om sund riskkultur för kreditrisker**

Bankens system för ersättningar får inte vara utformade på ett sätt som främjar en osund riskkultur för kreditrisker.

## **5. Avgångsvederlag**

Eventuell ersättning som utgår till anställd i samband med att anställning upphör ska stå i relation till den anställdes prestationer under anställningstiden samt beräknas så att den inte belönar osunt risktagande eller premierar misslyckanden eller försummelser. Lön under arbetsbefrielse räknas inte som avgångsvederlag.

## 6. Uppföljning och kontroll

Utöver den kontroll som ska göras av ersättningsutskottet enligt ovan ska efterlevnaden av denna ersättningspolicy kontrolleras genom en särskild kontroll av bankens ersättningssystem och huruvida systemen överensstämmer med denna policy. Den särskilda kontrollen ska utföras av bankens funktion för internrevision. Kontrollen ska ske när det är lämpligt, dock minst årligen. Funktionen för internrevision ska rapportera resultatet av sin granskning till styrelsen i banken, minst årligen i samband med att årsredovisningen fastställs.

## 7. Transparens m.m.

### 7.1 Information till anställda

Banken ska informera samtliga anställda om vid var tid gällande ersättningspolicy.

Banken ska därutöver informera de anställda om vilka kriterier som styr deras ersättning och om hur deras resultat bedöms.

### 7.2 Offentliggörande

På bankens hemsida finns uppgifter om hur bankens tillämpar regler kring ersättningar till anställda. Uppgifterna omfattar uppgifter om vilka anställda som omfattas av reglerna om fast och rörlig ersättning. Vidare redovisas vilka principer som ligger till grund för beräkning av rörlig ersättning samt under vilka förutsättningar rörlig ersättning utbetalas eller skjuts upp.

Ersättningspolicyn är tillgänglig internt för all personal inom banken. Däremot blir aldrig konfidentiell information som rör enskilda medarbetare föremål för principen om intern transparens.

Personal får information om dess rörliga ersättning (inklusive hur processer och kriterier kommer att användas för att bedöma arbetsmässiga prestationer på riskprofilen). Transparenskravet innebär att utvärderingsprocessen dokumenteras och att personalen får information om sin individuella prestation.

Banken ska årligen och i samband med årsredovisningens fastställande offentliggöra följande information:

1. Information om hur ersättningspolicyn beslutats, den riskanalys som ligger till grund för hur ersättningspolicyn utformats, och i tillämpliga fall även uppgifter om ersättningsutskottets sammansättning och befogenheter, uppgifter om externa konsulter som anlåtats för framtagandet av ersättningspolicyn samt relevanta intressenters roll.
2. Information om sambandet mellan resultat och ersättning.
3. Information om hur ersättningssystemet utformats i huvuddrag, inklusive kriterierna för resultatbedömning och riskjustering, för uppskjuten utbetalning och för när äganderätten till uppskjuten ersättning övergår på den anställde,
4. Information om de resultatkriterier som ligger till grund för eventuell ersättning i form av finansiella instrument eller andra rörliga ersättningsdelar.
5. De huvudsakliga parametrarna och skälen för det rörliga ersättningssystemet och andra icke kontanta förmåner,

6. Kostnadsförda totalbelopp för ersättningar uppdelat på affärsområden eller motsvarande resultatenheter,
7. Kostnadsförda totalbelopp för ersättningar uppdelat på kategorierna verkställande ledning, andra anställda som kan påverka företagets risknivå och övriga anställda, enligt följande:
  1. intjänade ersättningar uppdelat på fast respektive rörlig ersättning och med angivande av antal personer som har fått fast respektive rörlig ersättning,
  2. rörliga ersättningar fördelade på kontanter och finansiella instrument samt andra rörliga delar,
  3. utfästa och utbetalda samt justerade ersättningar,
  4. avgångsvederlag och garanterade rörliga ersättningar i samband med nyanställningar, med angivande av det antal personer som har fått avgångsvederlag respektive garanterad ersättning, samt
  5. utfästa avgångsvederlag, med angivande av det antal personer som omfattas av sådana utfästelser samt det högsta enskilda utfästa avgångsvederlaget.

Uppgifterna ska offentliggöras på bankens hemsida på ett sätt som inte riskerar att avslöja enskilda personers ekonomiska eller andra förhållanden.

# Bilaga 1.

## Risکاناليس inklusive beräkningsmodell för rörliga ersättningar

Finansinspektionens föreskrifter (FFFS 2011:1) om ersättningssystem i kreditinstitut med flera:

2 kap 3 §: "Ett företag skall årligen göra en analys i syfte att identifiera anställda vars arbetsuppgifter har en väsentlig inverkan på företagets riskprofil. Företaget ska i analysen beakta samtliga risker som företaget är eller kan komma att bli exponerade för inklusive de risker som är förenade med företagets ersättningspolicy och ersättningssystem. Analysen skall dokumenteras."

### 1 Risker förenade med Ersättningspolicyn och Ersättningssystemet

Reglerna syftar till att dels motverka överdrivet risktagande som kan bli en effekt av betydande rörliga ersättningar samt dels för att främja en sund och effektiv riskhantering i finansiella företag. Syftet med denna riskanalys är vidare att identifiera anställda vars arbetsuppgifter kan ha en väsentlig inverkan på bankens riskprofil för att komma fram till om särskilda kriterier behövs för dessa personer avseende det rörliga ersättningssystemet. Riskanalysen ska också identifiera de risker som finns med utformningen av bankens ersättningssystem.

### 2. Bedömning av riskerna med rörlig ersättning

Ett sunt risktagande ingår som en del i bankens affärsstrategi. Inom sparbanksrörelsens sedvanliga ersättningssystem är det en viktig del i arbetet att attrahera, behålla och motivera medarbetarna att uppnå de av banken uppsatta målen.

Rörliga ersättningar till de anställda riskerar å ena sidan att leda till oproportionerligt risktagande. Å andra sidan utgör rörliga ersättningar ett viktigt styrmedel för att förverkliga bankens affärsstrategi och för att stimulera de anställda till insatser som stärker banken långsiktigt.

### 3. Bankens system för rörlig ersättning

Dagens system för rörlig ersättning i banken utgörs av avsättning till resultatandelsstiftelsen Guldeken.

Beloppet som avsätts för varje anställd medarbetare beräknas utifrån en av styrelsen fastställd mall.

Beloppet avsätts till Stiftelsen Guldeken. Stiftelsen fonderar det, och det är inte möjligt för den anställda att ta ut pengarna tidigare än efter 5 år. Om beloppet inte tas ut då omfonderas det i ytterligare 5 år.

Utbetalning sker i enlighet med stiftelsens regelverk. Banken eller den enskilde kan inte påverka utbetalningarna.



## **4. Anställda vars arbetsuppgifter kan ha en väsentlig inverkan på bankens riskprofil**

Styrelseledamöter är enligt FFFS 2011:1 att anses som personer som har en väsentlig inverkan på bankens riskprofil. Styrelsen har därutöver beslutat att anställda tillhörande följande kategorier ska anses vara de anställda vars arbetsuppgifter har en väsentlig inverkan på bankens riskprofil. Dessa kan härigenom omfattas av särskilda begränsningar i ersättningshänseende.

VD ansvarar för att all personal i banken delas in i de kriterier som anges nedan.

### **4.1 Verkställande ledning**

Den verkställande ledningen på banken utgörs av VD, vVD och övriga befattningshavare i ledningsgruppen. Den ledningsgrupp som finns har inget eget formellt beslutsmandat utan bygger på de i gruppen ingående enskilda personernas befogenheter.

Den verkställande ledningen omfattas av bankens rörliga ersättningar (resultatandelsavsättning till Guldeken).

Banken bedömer att den maximala ersättningen utgör en så begränsad del av verkställande ledningens ingående tjänstemäns ersättningar att denna inte kan anses utgöra en stor risk.

### **4.2 Anställda i ledande strategiska befattningar (övriga chefer som inte ingår i bankens verkställande ledning)**

I banken finns chefer inom affärsområde privat och företag samt andra avdelningschefer. Eftersom deras beslutsmandat är begränsade samt att de inte ingår i bankens verkställande ledning bedöms deras arbetsuppgifter inte ha en väsentlig inverkan på bankens riskprofil. Med anledning därav omfattas chefer inom affärsområde privat och företag samt avdelningschefer av bankens rörliga ersättningar (resultatsandelsavsättning till Guldeken).

### **4.3 Anställda med ansvar för kontrollfunktioner**

Compliancefunktionen och Riskkontrollfunktionen är utkontrakterade till bolaget Svealands Risk och Compliance AB och Internrevision till bolaget KPMG AB.

Funktionerna omfattas inte av bankens ersättningspolicy eller ersättningsystem.

### **4.4. Bankens likviditetsförvaltning**

Ingen utöver finanskommittén som utgörs av delar av bankens verkställande ledning har beslutanderätt avseende bankens likviditetsförvaltning och placeringar, vilket innebär att det inte tillkommer någon risktagare inom detta område. Med anledning därav omfattas nämnda anställda av bankens rörliga ersättningar (resultatsandelsavsättning till Guldeken).

### **4.5 Tjänstemannadelegation och Bankdelegation**

Ett antal tjänstemän har kreditbeslutanderätt i enlighet med mandat för tjänstemannadelegation. Då beslutsrätten är beloppsmässigt begränsad i enlighet med bankens instruktioner bedöms deras arbetsuppgifter inte ha en väsentlig inverkan på bankens riskprofil.

Här placeras också kredithandläggare som tillika är chef inom affärsområde privat och företag med beslutsförhet i Bankdelegationen (BD).

BD har ett beslutsmandat på 50 mkr, varav högst 15 mkr i blanco. Detta bör enligt banken ställas i relation till bankens genomsnittliga rörelseresultat efter kreditförluster de senaste fem åren (75,6 mkr). I BD ingår VD som ordförande, Kreditchef som vice ordförande samt fyra ledamöter (ledamöterna bestäms av instruktion Styrelsens Kredit- och Arbetsutskott (KAU) samt Bankdelegation (BD)). Utöver VD och vVD bedöms ingen av de tjänstemän som ingår i BD ha sådana arbetsuppgifter att de kan anses ha väsentlig inverkan på bankens riskprofil. Skälen för detta är dels att bankdelegationen är beslutsför endast när minst tre ledamöter är närvarande, varav en ska vara Ordförande eller vice Ordförande och enighet krävs. Om inte enighet uppnås ska låneärendet till styrelsen för beslut. Således bedömer banken att BD och de personer som ingår, inte kan anses ha en väsentlig påverkan på bankens riskprofil i detta avseende. Med anledning därav omfattas nämnda anställda av bankens rörliga ersättningar (resultatsandelsavsättning till Guldeken).

### **5.5 Anställda vars ersättning uppgår till eller överstiger den totala ersättningen till någon i den verkställande ledningen**

Om någon anställd i banken har en total ersättning som överstiger den totala ersättningen till någon i den verkställande ledningen ska denne individuellt prövas med hänsyn till påverkan på risknivån.

Idag finns anställda i banken som har en högre ersättning än någon i den verkställande ledningen. Detta är beroende av högre lön på tidigare cheftjänster, samt marknadsläge för vissa cheftjänster i kontorsrörelsen. Banken bedömer att nämnda anställd/anställda inte kan anses ha en väsentlig inverkan på bankens riskprofil. Med anledning därav omfattas nämnda anställda av bankens rörliga ersättningar (resultatsandelsavsättning till Guldeken).

### **5.6 Anställda som i sin yrkesroll erbjuder och tillhandahåller investerings – och försäkringsprodukter samt de som leder eller ansvarar för detta arbete i banken**

Anställda finns i banken idag. Banken har inga försäljningsmål vare sig för kollektivet eller individuellt. Det innebär att bankens resultatandelssystem inte baseras på antalet distribuerade investeringsprodukter, försäkringar, premiernas storlek, försäkringarnas löptid eller andra kvantitativa kriterier. Med anledning av detta bedöms de anställdas arbetsuppgifter, som avses i denna punkt, inte ha en inverkan på bankens riskprofil. Med anledning därav omfattas nämnda anställda av bankens rörliga ersättningar (resultatsandelsavsättning till Guldeken).

Anställda som deltar direkt i försäkringsdistributionen, inklusive de som är direkt ansvariga för detta arbete finns registrerade i de förteckningar banken har över personal som har rätt att distribuera försäkringar. Aktuella förteckningar finns i SABA systemet.

### **5.7 Anställda som sätter samman, erbjuder, beviljar, förmedlar bostadskreditsavtal eller ger råd om bostadskrediter**

---

INTERN

Identifiering av dessa medarbetare finns registrerat i banken och HR-ansvarig ansvarar för att upprätthålla registret. Banken har identifierat dessa medarbetare med utgångspunkt att de innehar aktiv bolånelicens.

Riskbedömningen gällande bankens rörliga ersättningssystem är att det i dagsläget inte finns något incitament kopplat till antal eller i volym erbjudna krediter och därmed påverkar det inte ersättningens omfattning.

Ett antal tjänstemän med aktiv bolånelicens har kreditbeslutanderätt i enlighet med bankens interna regelverk. Då beslutsrätten är beloppsmässigt begränsad samt begränsad i och med dualitet i enlighet med bankens interna regelverk, bedöms deras arbetsuppgifter inte ha en väsentlig inverkan på bankens riskprofil. Med anledning därav omfattas nämnda anställda av bankens rörliga ersättningar (resultatsandelsavsättning till Guldeken).

## **5.8 Anställda som är ledamöter i bankens styrelse**

Idag finns anställda som är ledamöter i bankens styrelse. Dessa bedöms ha en väsentlig inverkan på bankens riskprofil. Ledamöterna samt dess suppleanter är så kallade arbetstagarrepresentanter. Arbetstagarrepresentanterna räknas in i styrelsen och är i princip likställda med styrelseledamöter dock med undantag av att de inte får delta i frågor som avseende kollektivavtal, stridsåtgärder eller liknande. Med hänsyn bland annat till det totala antalet ledamöter i styrelsen deras medverkan och beslutsmandat omfattas nämnda anställda av bankens rörliga ersättningar (resultatsandelsavsättning till Guldeken).

# **6. Ersättningens struktur**

## **6.1 Resultatbedömning och riskjustering**

De vinstmått som ska ligga till grund för bedömningen av rörlig ersättning ska vara riskjusterade. Nuvarande och framtida risker samt bankens kostnader för att hålla kapital och likviditet ska beaktas.

# **7. Modell för beräkning av avsättning till resultatandelsstiftelse**

## **7.1 Grundupplägg**

Avsättningen till vinstandelsstiftelse (Guldeken) till anställda i banken som enligt bankens Ersättningspolicy omfattas av rörlig ersättning baseras såväl på bankens resultat som så kallade administrativa (ordning och reda) mål. Vid ett resultat efter kreditförluster ska resultatet beräknas inklusive samtliga kostnader för resultatandelar.

Styrelsen kan även besluta om en aktivitetsbaserad avsättning på maximalt 10 000 kr. Den aktivitetsbaserade ersättningens krav fastställs årligen kopplat till bankens affärsplan.

Andelsberättigad är den som under kvalifikationsåret (året närmast före det år då beslut om överföring meddelas) varit anställd och tjänstgjort i Bergslagens Sparbank AB och kvarstår i tjänst 31/12 alternativt lämnat banken under året genom pensionering.

Med tjänstgöring enligt anställningsavtalet jämföras frånvaro med anledning av:

- Tjänstledighet med full lön
- militär grundutbildning och repetitionsutbildning
- sjukdom som inte förhindrat tjänstgöring under hela kvalifikationsåret (egen eller barns sjukdom)
- föräldraledighet under vilken bidrag utgår från banken (Ledighet utan bidrag från banken, som sammanlagt understiger 10 dagar under ett kalenderår, påverkar inte tilldelningen)

Arbetsträning för långtidssjuka, som under kvalifikationsåret arbetstränat i Bergslagens Sparbank AB i syfte att återgå till arbete, jämföras med tjänstgöring och medför rätt till tilldelning.

Andelsberättigads rätt i det överförda beloppet uttrycks i andelspoäng och anges med tre decimaler. Heltidstjänstgöring under ett år ger 1,000 andelspoäng.

Utdelning sker proportionellt med hänsyn tagen till fysisk närvaro (exkl semester) omräknad till andelspoäng. Andelspoäng lägre än 0,250 medför inte rätt till andel i det överförda beloppet.

Som grund för beräkning av storleken av de andelsberättigades andel i de överförda medlen ska den andelsberättigades genomsnittliga faktiskt avtalade, månatliga arbetstid läggas.

## 8. Resultatmål

Riskjusterade vinstmått, nuvarande och framtida risker.

Skulle det vid avstämning per 31 december visa sig att banken inte når resultatmålet före skatt och bokslutsdispositioner (det vill säga resultat efter kreditförluster=rörelseresultatet) utfaller ingen vinstandel.

För att i resultatmålet ta hänsyn till nuvarande risker används resultatet efter kreditförluster som beräkningsgrund. Kreditrisker är en av de största riskerna banken står inför. Reservering läggs löpande på kreditengagemang där det uppdagas en överhängande risk för förlust och genom att använda detta resultatmått anses banken tagit hänsyn till nuvarande risker.

Kostnaden för den likviditet som krävs beaktas i och med dess påverkan på räntenettot, och därmed resultat efter kreditförluster, med en lägre ränteintäkt än vad som skulle ha kunnat bli om kapitalet placerats annorlunda.

För att ta hänsyn till framtida risker och bankens långsiktigt hållbara resultat används basscenariot i bankens gällande IKLU. Men hänsyn tagen till ett flertal olika omvärldsp parametrar prognostiseras bankens resultat 4 år framåt. Andelsbeloppet begränsas till maximalt ett prisbasbelopp plus 10.000kr per heltidsanställd. Det bedöms vara en så begränsad kostnad att den inte hindrar banken från att upprätthålla en tillräcklig kapitalbas eller att vid behov stärka kapitalbasen.

Bankens likviditetsmål är att alltid inneha en likviditetsreserv så stor att den räcker i 30 dagar under stressade scenarier. Om likviditetsreserven är intakt men upprättad prognos utvisar att reserven kan minska under tillåten gräns inom 12 månader (en situation med ansträngd likviditet,

jämför bankens Beredskapsplan för hantering av likviditetskriser) vid beslut- och utbetalningstillfället betalas ingen vinstandel ut.

## **9. Beräkning**

Samtliga kostnader för resultatandelar inkl. sociala avgifter ska vara avdragna vid avläsning av bankens resultat som kan generera utfall av resultatandelar.

# Ändringslogg

p191rob(2018-09-27:14:35):Uppdaterat utan förändring

p191ain(2020-03-23:10:38):Mestadels omskrivet [öppna dokumentet](#)

p191ain(2020-05-11:11:39):Mindre justering utifrån det aktivitetsbaserade resultatandelsmålet, ett tillägg att det är 10 000 som ligger utöver maxtaket på ett prisbasbelopp. [öppna dokumentet](#)

p191kna(2021-03-29:13:42):Anpassad efter Disclosureförfordningen med förtydligande av bankens hållbarhetsarbete kopplat till ersättningar. Justerade mandat BD och sammansättning. [öppna dokumentet](#)

p191kna(2021-03-29:14:56):Anpassad efter Disclosureförfordningen med förtydligande av bankens hållbarhetsarbete kopplat till ersättningar. Justerade mandat BD och sammansättning. [öppna dokumentet](#)

p191mfe(2021-05-06:14:41):Ändrat maxtak för personalersättning för resultatmål till ett prisbasbelopp plus 10.000kr. [öppna dokumentet](#)

p191mfe(2022-03-24:16:29):Mestadels omskrivet [öppna dokumentet](#)

p191mfe(2023-02-01:15:27):Anpassad enligt ny organisation, Styrelseledamöter (inkl arbetstagarrepresentanter) bedöms ha en väsentlig inverkan på bankens riskprofil. Redaktionella ändringar. [öppna dokumentet](#)